

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ  
И СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

КАФЕДРА УПРАВЛЕНИЯ НЕДВИЖИМОСТЬЮ

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ Т. В. Борздова  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2014 г.

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ЕЁ ПОВЫШЕНИЯ**

Выполнил

студент 5-го курса

специальности «Менеджмент»

\_\_\_\_\_ А.Г. Самуйлов

Научный руководитель

старший преподаватель кафедры

управления недвижимостью

\_\_\_\_\_ Л.В. Глотова

Рецензент

доцент кафедры бухгалтерского учета,

анализа, аудита в отраслях народного

хозяйства Белорусского Государственного

Экономического Университета,

канд. экон. наук, доцент

\_\_\_\_\_ Н.М. Дорошкевич

Ответственный за нормоконтроль

старший преподаватель

\_\_\_\_\_ Н.И. Климкович

Минск 2014

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|   |    |
|---|----|
| ВВЕДЕНИЕ.....   | 4  |
| ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ<br>ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....                   | 7  |
| 1.1 Сущность эффективности как экономической категории.....   | 7  |
| 1.2 Методические подходы к оценке эффективности деятельности<br>предприятия.....                      | 12 |
| 1.3 Факторы и результаты повышения эффективности деятельности<br>предприятия.....                     | 17 |
| ГЛАВА 2 ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ<br>ОАО «ЛЮБАНСКИЙ СЫРОДЕЛЬНЫЙ ЗАВОД».....                   | 23 |
| 2.1 Краткая организационно-экономическая характеристика ОАО<br>«Любанский сыродельный завод».....     | 23 |
| 2.2 Анализ рентабельности ОАО «Любанский сыродельный завод»....                                       | 27 |
| 2.3 Анализ эффективности использования основных и оборотных фондов                                    | 30 |
| 2.4 Анализ производительности труда на предприятии.....   | 36 |
| 2.5 Анализ финансовой устойчивости предприятия.....   | 40 |
| ГЛАВА 3 НАПРАВЛЕНИЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br>ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ЛЮБАНСКИЙ СЫРОДЕЛЬНЫЙ<br>ЗАВОД»..... | 44 |
| 3.1 Увеличение объема производства и реализации продукции.....  | 44 |
| 3.2 Снижение трудоемкости выпускаемой продукции.....  | 55 |
| 3.3 Расчет оптимизации величины производственных запасов.....   | 60 |
| ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....   | 68 |
| СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ  | 71 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ А Организационная структура ОАО «Любанский<br>сыродельный завод».....                      | 74 |
| ПРИЛОЖЕНИЕ Б Отчет по труду.....  | 75 |
| <b>ПРИЛОЖЕНИЕ В</b> Отчет о прибылях и убытках за 2011–2013 гг.....                                   | 76 |
| <b>ПРИЛОЖЕНИЕ Г</b> Бухгалтерский баланс за 2011–2013 гг .....  | 80 |

## ВВЕДЕНИЕ

Переход к устойчивому и долгосрочному экономическому росту в Республике Беларусь неразрывно связан с решением ключевой макроэкономической задачи – повышением эффективности производства. При всем многообразии экономических преобразований, происходящих в стране, можно выделить два возможных направления экономического роста, подтвержденных практикой развития рыночных отношений. Первое направление предполагает экстенсивное развитие экономики за счет дополнительных инвестиций, второе – обеспечение экономического роста путем использования внутренних возможностей и повышения эффективности производства.

В настоящее время, с повышением самостоятельности предприятий, их экономической и юридической ответственностью, резко возрастает значения финансовой устойчивости. Все это значительно увеличивает роль анализа их финансового состояния: наличия, размещения и использования денежных средств.

Выдвижение на первый план финансовых аспектов деятельности субъектов хозяйствования, возрастание роли финансов является характерной тенденцией во всем мире. Забота о финансах является отправным элементом и конечным результатом деятельности любого субъекта хозяйствования. Одно из важнейших условий успешного управления финансовым состоянием предприятия – повышение производственного потенциала предприятия.

Основной целью оценки эффективности деятельности производственного предприятия является разработка заключения о жизнеспособности предприятия и возможности его дальнейшего развития на основе комплексного анализа, который необходимо проводить при помощи системы показателей, всесторонне отражающих состояние и развитие субъекта оценки. В связи с этим вопросы построения системы показателей эффективности деятельности предприятия приобретают особую значимость в современных условиях хозяйствования.

Обзор экономической литературы по вопросам оценки эффективности деятельности предприятий показал, что набор показателей и методика их расчета представлены достаточно широко по отдельным видам ресурсов и отдельным обобщающим показателям эффективности. При этом большинство показателей построено на основе ресурсного подхода, что приводит к ограниченности результатов оценки в части эффективности затрат предприятия. В настоящее время отсутствует комплексность, единство подходов к определению эффективности, характеристике ее видов в зависимости от различных признаков, классификации показателей

эффективности. Несмотря на проведенные исследования, в данной области недостаточно разработаны вопросы формирования комплексной системы показателей оценки эффективности деятельности предприятия производственной сферы.

В связи с этим в настоящее время назрела необходимость конкретизации понятия «эффективность», систематизации ее видов, разработки системы показателей оценки эффективности деятельности предприятий в современных условиях.

Актуальность выбранной темы заключается в том, что производственная эффективность деятельности предприятий любой формы собственности относится к числу ключевых категорий рыночной экономики, которая уже по своей сущности является средством, стимулирующим рост производительности труда, повышение эффективности производства.

Однако и в этих условиях актуальным является определение основных направлений повышения производственной эффективности деятельности предприятий. Данная проблема занимает в хозяйственной жизни предприятия одно из центральных мест. Сущность ее состоит в увеличении экономических результатов на каждую единицу затрат в процессе использования имеющихся ресурсов.

Известно, что для субъектов хозяйствования очень важно учитывать финансовые результаты, отражающие динамику расходов и доходов в течение определенного времени, однако, сама финансовая информация, выраженная в денежной форме, без должного анализа эффективности использования производственных ресурсов не дает полной оценки текущего состояния и перспектив развития предприятия ОАО «Любанский сыродельный завод».

Целью данной дипломной работы является анализ эффективности функционирования предприятия и выявление путей повышения экономической эффективности деятельности на примере предприятия ОАО «Любанский сыродельный завод».

В соответствии с поставленной целью исследования решались следующие основные задачи:

1. Рассмотреть теоретические аспекты оценки экономической эффективности деятельности предприятия.
2. Оценить эффективность деятельности предприятия.
3. Выявить пути повышения экономической эффективности деятельности предприятия.

Объектом исследования анализ эффективности функционирования предприятия ОАО «Любанский сыродельный завод».

Предмет исследования – выявление путей повышения экономической

эффективности деятельности предприятия.

При выполнении данного исследования применен комплексный метод, включающий научное обобщение, системный и экономический анализ, методы группировок и математических сравнений.

Теоретической и методологической основой работы явились нормативно-правовые акты, научные труды и учебные пособия по исследуемой теме, а также материалы периодической печати.

Практическая часть дипломного исследования выполнена на основании годовых отчетов ОАО «Любанский сыродельный завод» за 2011–2013 гг., данных первичного, аналитического учета.